

# TRAVAILLER

dans les **entrepôts**  
dans la **logistique**  
dans les **zones portuaires**

## Journée d'études

mardi **9 janvier 2024**  
de **9h30 à 17h**

**Par zoom**  
(cliquer ici)

ID de réunion  
858 5619 6941

Code secret  
756052

**En présentiel**

**LEST, salle 1**  
**35 Avenue Jules Ferry**  
**13 626 Aix-en-Provence**



# TRAVAILLER

dans les **entrepôts**  
dans la **logistique**  
dans les **zones portuaires**

# Programme



**9H30**

**Accueil café**

**10h  
12h30**

**Mobiliser le travail, démobiliser les travailleurs. Politiques de production dans les entrepôts Amazon**

**Francesco Sabato Massimo** *Doctorant, CSO*



Photo : Francesco  
Sabato Massimo

Dans les régimes productifs capitalistes, employeurs et managers s'attachent à assurer l'effort des salariés tout en le rendant invisible (Burawoy 1978 ; 1979 ; 2011). Ma communication prolonge cette réflexion à la lumière d'une analyse comparée de deux entrepôts logistiques d'Amazon, un en France (2000-2020) et un en Italie (2011-2020). Il s'agit également d'estomper la dichotomie coercition-consentement et de privilégier le couple conceptuel mobilisation-démobilisation. Le management essaie constamment de mobiliser les salariés en tant que fournisseurs de force de travail et de les démobiliser politiquement en tant que sujets autonomes. Des configurations différentes se dégagent à travers l'analyse comparée des deux cas, au fur et à mesure que le management ajuste ses stratégies aux contraintes spécifiques locales. Dans les deux cas toutefois, on constate que l'absence de conflits ouverts n'est pas tellement le résultat d'un supposé consentement construit spontanément au travers des « jeux » sur le lieu de travail, mais plutôt d'un processus politique de mobilisation de l'effort des salariés (fondé sur la contrainte technique et économique) et de démobilisation politique (fondée sur la fragmentation des salariés dans le marché interne du travail et sur une domestication syndicale plus ou moins efficace).

## **L'entrepôt, un espace ouvrier entre ancrage et mouvements**

**Lucas Tranchant** *MCF, Paris 8 Vincennes Saint-Denis, CRESPPA-CSU*

Activité désormais centrale dans les économies des pays de capitalisme avancé, la logistique a fortement transformé les mondes ouvriers en France. À l'opposé de la représentation parfois désincarnée d'une logistique faite de flux sans travailleurs et sans territoires, l'ethnographie des entrepôts révèle une emprise spatiale forte et une centralité dans les trajectoires professionnelles des classes populaires. À côté de ces formes d'ancrage, l'entrepôt est aussi le lieu où s'articulent, et parfois s'opposent, plusieurs formes de mobilité spatiale, entre celles imposées par la circulation des marchandises et celles décidées par les travailleurs.

**Modération et discussion : Carlotta Benvegnú et David Gaborieau**

**12H30  
13h45**

**Pause déjeuner**

# TRAVAILLER

dans les **entrepôts**  
dans la **logistique**  
dans les **zones portuaires**

# Programme



**13h45**  
**15h**

## Attente du travail, travail de l'attente : les réfugiés dans l'ajustement de la main-d'œuvre à Malte

**Lucas Puygrenier** *Jeune Chercheur, CERI*

Chaque matin, des exilés se pressent sur le site informel de l'embauche de Malte et attendent d'obtenir un emploi journalier dans l'industrie du bâtiment. L'attente assidue de ceux qui forment « l'armée industrielle de réserve » locale invite à opérer un déplacement depuis la traditionnelle question du consentement au travail vers celle du consentement à l'attendre. Je soutiens que l'art de la patience que prônent les journaliers régule la compétition pour l'emploi entre « réservistes » et s'impose comme un mode de domestication de l'obligation d'attendre. En tant que prescription éthique populaire, la patience apparaît ainsi comme la déclinaison individuelle des lois générales dictées par le fonctionnement du capitalisme local et ses besoins erratiques en main-d'œuvre.

**Modération et discussion : Thomas Langlois**

Photo : Lucas Puygrenier



**15h - 17h**

## Les terrains du Grand Entrepôt, premiers résultats et perspectives

**Delphine Mercier** *DR MFO-LEST*

## Inégalités socioéconomiques et environnementales à Colón : le nauffrage du Black Pearl panaméen

**Manuel Sahuquet** *Doctorant, LETG*

Terrain mené par Virginie Baby-Collin, Mélanie Forné,  
Delphine Mercier et Manuel Sahuquet

## Intégration des chaînes logistiques et des compétences dans la fast-fashion. Premiers jalons sur le cas Primark en Irlande

**Cathy Khromer** *MCF HDR, AMU-LEST,*

**Antoine Vion** *Professeur, Nantes Université-CENS*

Terrain mené par Carlotta Benvegnú, Cathy Khromer,  
Delphine Mercier et Antoine Vion

**Modération : Michel Peraldi**

**mais aussi...**

## Présentation de la collection Le Grand Entrepôt

**Mélanie Forné** *illustratrice*  
**Michel Peraldi** *IRIS-LEST*

## Point sur la mission La Paz/ Iquique

**Frank Poupeau** *IFEA-CNRS*

## Point d'information

### Terrains en cours et à venir :

Tanger / Maroc (Janvier 2024),  
Leicester / UK Terrain N°2 (2024),  
Aqaba / Jordanie (Juin 2024), Limerik  
/ Dublin / Shanon / Irlande Terrain N°2  
(2024), Malte (à fixer), Naples / Prato  
/ Italie Terrain N°3 (2024), Marseille /  
France Terrain au long cours, Colón /  
Panamá (Terrain N°2 - Mars 2025),  
La Paz / Iquique / Bolivie - Chili Terrain  
N°2 (Avril 2024), Beyrouth / Liban  
Terrain N°3 (2024)

# TRAVAILLER

dans les **entrepôts**  
dans la **logistique**  
dans les **zones portuaires**

# Programme



## Intervenants sur place

### **Francesco Sabato**

**Massimo** *Doctorant, CSO*

Francesco S. Massimo est doctorant en sociologie. Ses recherches portent sur le rapport entre monopoles « digitaux » et travail. Il finalise une thèse au CSO (Sciences Po / CNRS) sur l'organisation du travail, les conflits et les stratégies économiques chez Amazon. Sa thèse est issue d'une ethnographie en immersion dans les entrepôts logistiques français et italiens, d'interviews avec managers et syndicalistes et de l'exploitation de données quantitatives et sources documentaires.

### **Lucas Tranchant**

*MCF, Paris 8 Vincennes Saint-Denis, CRESPPA-CSU*

Lucas Tranchant est sociologue, il a soutenu en 2019 une thèse sur les recompositions de la condition ouvrière, analysées à partir d'une enquête ethnographique parmi les salariés des entrepôts logistiques et d'analyses quantitatives sur des données de la statistique publique. Ses recherches portent sur les mondes ouvriers et les classes populaires, l'intérim, la mobilité professionnelle, les conditions de travail et la santé au travail.

### **Lucas Puygrenier**

*Jeune Chercheur, CERI*

Lucas Puygrenier a réalisé sa thèse au Centre de recherches internationales de Sciences Po. Sa recherche doctorale interroge les liens entre politiques migratoires, croyances économiques et dispositifs étatiques de mise au travail. À partir du cas de l'île de Malte, un site du capitalisme global qui connaît une accumulation économique rapide, il explore les tensions entre les dynamiques de marginalisation et de criminalisation des populations migrantes et leur insertion au sein des systèmes productifs locaux.

## Sur les terrains du Grand Entrepôt

**Manuel Sahuquet** *Doctorant, LETG*

**Cathy Khromer** *MCF HDR, AMU-LEST*

**Antoine Vion** *Professeur, Nantes Université-CENS*

**Delphine Mercier** *DR MFO-LEST*

## Coordination et discussion

**Thomas Langlois**

*LEST*

**Carlotta Benvegnú**

*Univ. d'Evry-CRESPPA-CSU*

**Mélanie Forné**

*Illustratrice*

**David Gaborieau**

*Université de Paris-CERLIS*

**Delphine Mercier**

*DR MFO-LEST*

**Michel Peraldi**

*IRIS-LEST*

**Membres du programme Le Grand Entrepôt** Rim Affaya, Abdoul-Malik Ahmad, Virginie Baby-Collin, Carlotta Benvegnú, Andrea Bottalico, Emeline Cozic, Assaf Dahdah, Kamel Dorai, Emmanuelle Durand, Mustapha El Miri, Éric Foulquier, Mélanie Forné, David Gaborieau, Katharina Grüneisl, Cathy Krohmer, Taher Labadi, Thomas Lacroix, David Lagarde, Thomas Langlois, Pascal Marty, Delphine Mercier, Michel Peraldi, Patrick Perez, Martin Pontier, Franck Poupeau, Manuel Sahuquet, Camille Schmoll, Nico Tassi, Gaëlle Troadec, Antoine Vion.

### Coordination et organisation

Kristelle Barniaud, Mélanie Forné, Thomas Langlois, Delphine Mercier

